

חוות דעת כלכלית
המוגשת
למשרד העבודה, הרווחה והשירותים
החברתיים
אודות
המכרז לאספקת סיגריות בפריסה ארצית
למוסדות ממשלתיים בפריסה ארצית
(104/2020)

יולי 2020

חוות דעת כלכלית

המוגשת למשרד העבודה, הרווחה והשירותים החברתיים

אודות המכרז לאספקת סיגריות בפריסה ארצית למוסדות

ממשלתיים בפריסה ארצית (104/2020)

מבוא

1. מסמך זה נכתב על ידי הח"מ, ד"ר מאיר אמיר ומר מיקי גור, כלכלן בכיר בחברת ד"ר מאיר אמיר ושות' בע"מ. לשנינו ניסיון והיכרות עם שוק הסיגריות המקומי.
2. לפני למעלה משנה הכנו חוות דעת כלכלית למיזם למיגור העישון שהוגשה לבית המשפטי העליון לצורך הטלת חובה על שר האוצר דאז, להגדיל את המס הישיר על טבק לגלגול סיגריות.
3. בעקבות זאת אכן הועלה המס על הטבק.
4. לפני ארבע שנים הכנו חוות דעת מומחה בבקשה לאישור תובענה ייצוגית נגד חברת פיליפ מוריס, שלה מעמד מונופוליסטי בשוק הישראלי, על גביית מחיר מופרז על חפיסות הסיגריות שהיא מייבאת לארץ. בהמשך השלמנו עוד שתי חוות דעת בתיק זה שעדיין מתנהל.
5. שתי העבודות היו מלוות בניתוח כמותי מפורט של שוק הסיגריות בישראל ולצורך כך גם נאספו נתונים מחברות שמתמחות בניתוח כמותי של שווקים בישראל.
6. בחודש פברואר 2020, פרסם משרד העבודה, הרווחה והשירותים החברתיים¹ (להלן: המשרד) מכרז פומבי לאספקת סיגריות למוסדות ממשלתיים בפריסה ארצית (104/2020).
7. בתום המועד להגשת הצעות בחודש אפריל התברר כי אף חברה לא היגשה הצעה במכרז.

¹ ע"י אגף רכש, מכרזים והתקשרויות.

דר' מאיר אמיר ושות'
ייזום, תכנון, ניהול
וייעוץ כלכלי בע"מ

Dr. Meir Amir & Co.
Economic planning, management
& consulting Ltd

8. נתבקשנו ע"י המשרד לבחון את הסיבות לכישלון המכרז ולבחון אלטרנטיבות ליציאה למכרז נוסף שיהיה מבוסס על פרמטרים אחרים.
9. לאחר שבדקנו את מכלול הסוגיות הקשורות במכרז, הגענו למסקנה כי מכרז תחרותי זה, לאספקתם של כ- 27,000 חפיסות סיגריות בשנה, ל-19 מוסדות בפריסה ארצית, איננו יכול להיות אטרקטיבי לספקי הסיגריות.²
10. עקב מבנה השוק, הדרך היחידה לקיומו של מכרז תחרותי הינה פנייה לרשתות הקמעונאיות³ אך אין לכך אין כל היגיון כלכלי או לוגיסטי מבחינת המשרד.
11. בנסיבות אלה, אנו ממליצים למשרד העבודה והרווחה להתקשר באופן מושכל עם יצרן הסיגריות⁴ הנצרכות בקביעות מזה שנים על ידי דיירי המוסדות ולנהל עמו משא ומתן לקבלת המחיר הזול ביותר האפשרי בהתבסס על המחיר הסיטונאי.

סקירה ענפית

12. שוק חפיסות הסיגריות במדינת ישראל הינו בהיקף של כ- 327 מיליון חפיסות לשנה, במחזור שנתי של כ- 9.8 מיליארד ₪⁵.
13. מספר המעשנים הינו מעל מיליון וכמחציתם מעשנים מעל חצי חפיסה ליום.
14. העישון מסוכן ופוגע בבריאות המעשנים והסובבים אותם.
15. המדינה מנהלת מאבק למיגור העישון באמצעים הבאים, בין היתר:
- א. ייקור מחיר הסיגריות וטבק בכללו על ידי הטלת מיסוי כבד מאד.
- ב. הטלת מגבלות על פרסום, כולל איסור פרסום במדיות שונות.
- ג. איסור על עישון במקומות ציבוריים וקביעת אזורי עישון במקומות מוגדרים.
- ד. איסור מכירת סיגריות במכונות ממכר אוטומטיות.

² להמחשה, המכרז יניב רווח של 27,000 ₪ לשנה לספק לפי רווח של שקל לחפיסה, זהו רווח מזערי שאינו מצדיק את כל הכרוך בהשתתפות במכרז מסוג זה.

³ רק הרשתות הקמעונאיות מוכרות את כלל המותגים. הספקים עצמם מפיצים בנפרד את מותגיהם בלבד כאשר שתי היבואניות מספקות בעיקר מותגים יקרים והיצרנית הישראלית מספקת בעיקר מותגים זולים.

⁴ חב' דובק בע"מ או נציגיה המורשים.

⁵ הנתונים במסמך זה לא עודכנו לשנת 2020. אין לכך חשיבות מיוחדת לעניין מסמך זה.

- ה. איסור על מכירת סיגריות לקטינים.
ו. חובת פרסום אזהרות חמורות על כל חפיסת סיגריות.
ז. חובת פרסום על חומרים מסוכנים לבריאות בסיגריה כגון:
ניקוטין ועטרן.
ח. איסור עידוד לעישון סיגריות לייט, דלות ניקוטין.
ט. מימון סדנאות גמילה ואמצעים תרופתיים להפסקת עישון.
16. שוק הסיגריות בישראל נשלט על ידי 3 חברות.
שתי יבואניות: פיליפ מוריס וגלוברנדס ויצרן מקומי: דובק.
17. להלן רשימת המותגים המובילים:
1. פיליפ מוריס: L&M, Parliament, Next, Marlboro
2. גלוברנדס: Winston, Pall Mall, Camel
3. דובק: Golf, Noblesse, Time⁶
18. חברות פיליפ מוריס וגלוברנדס שולטות בכ- 84% מהשוק ומספקות בעיקר חפיסות סיגריות של מותגים ברף המחיר הגבוה. חברת דובק מספקת בעיקר חפיסות סיגריות מתוצרתה, תוצרת הארץ, הנושאים תג מחיר ברף הנמוך.
19. להלן פירוט נתח השוק של החברות השונות:

טבלה 1

⁶ פירוט מלא של כל המותגים הנמכרים בישראל מצורף כנספח ב'.

שוק הסיגריות בישראל		
	כמות	
	חפיסות	
<u>אחוז</u>	<u>מיליונים</u>	
57.1%	186.9	פיליפ מוריס
27.0%	88.3	גלברנדס
13.7%	44.8	דובק
2.3%	7.5	אחרים
100.0%	327.5	ס"ה
	מחיר	
	חפיסה	
<u>פדיון</u>	<u>ממוצע</u>	
<u>מיליוני ₪</u>	<u>₪</u>	
9,858	30.1	(נתוני 2016)

20. כפי שפורט בסעיף 5, המיסוי על סיגריות הוא מיסוי כבד ביותר. המדינה מקווה לצמצם את העישון על ידי ייקור מחיר הסיגריות.

מרכיב המס בכל חפיסת סיגריות עומד על 80% (!)

21. מחירי הסיגריות אינם נתונים לפיקוח והחברות אינן חייבות לפרסם את המחיר המומלץ לצרכן. בטבלה הבאה אנו מציגים, לצורך אינדיקציה בלבד, את המחירים המומלצים לצרכן, ברכישת חפיסה בודדת, הנוהגים ברשתות השיווק הכלל ארציות.⁷

טבלה 2

⁷ הטבלה מתוך מחירון רשת מגה ינואר 2020. מחירים אלה דומים למחירים הנוהגים ברשתות אחרות. המחירים הינם עבור רכישה של חפיסה בודדת ולא מחירי רכישה ב"פאקט" של 10 חפיסות שהם נמוכים יותר. לדוגמא, המחיר של חפיסת סיגריות Time בפאקט עומד על 27.50 ₪ לחפיסה במקום 28 ₪ לחפיסה ברכישת חפיסה בודדת.

דר' מאיר אמיר ושות'
ייזום, תכנון, ניהול
וייעוץ כלכלי בע"מ

Dr. Meir Amir & Co.
Economic planning, management
& consulting Ltd

מחירים לצרכן של מותגים מובילים (רשת מגה - חפיסה בודדת - לאינדיקציה בלבד) 2020						
	מחיר לצרכן	המחיר מתייחס	המחיר לצרכן (ש)			
נתח שוק	במכרז המשרד	לתת מותג זה	בפועל כולל מע"מ	היבואן / היצרן	שם המותג	
26.9%		רד	36.00	פיליפ מוריס	Marlboro	1
11.7%			25.50	פיליפ מוריס	Next	2
11.3%			32.00	פיליפ מוריס	L&M	3
9.7%			38.50	פיליפ מוריס	Parliament	4
9.5%			32.00	גלברנדס	Winston	5
9.5%			25.50	גלברנדס	Pall Mall	6
5.4%	27.00	רד	28.00	זובק	Time	7
3.4%		גולד 100	27.00	גלברנדס	LD	8
2.2%	28.00		29.00	זובק	Golf	9
2.0%	27.00		28.00	זובק	Noblesse	10

22. נציג עתה את מרכיבי המחיר האופייניים בחפיסת סיגריות ממוצעת שעלותה 32 ₪.

טבלה 3

הדגמה למרכיבי המחיר בחפיסת סיגריות		
	₪	
	4.74	המחיר לספק כולל שיווק
	20.78	מסי קניה
	25.52	מחיר סיטונאי
	4.65	מע"מ
	1.83	תמורה לקמעונאי
	32.00	מחיר לצרכן
14.8%	4.74	חלק היצרן והמשווק
5.7%	1.83	חלק הקמעונאי
79.5%	25.43	מסים
100.0%	32.00	מחיר לצרכן

סיכום ביניים א':

23. טבלה 3 מלמדת כי מחירה של חפיסת סיגריות מורכב - 80% מיסים שאינם רלוונטיים כלל לתחשיבי הספקים האמורים להשתתף במכרז.
24. חלקם של הספקים והקמעונאים עומד על כ- 20% המחיר לצרכן.
25. להמחשה, בחפיסת Time שמחירה לצרכן, כפי שנמסר למשרד העבודה, עומד על 27 ₪, חלקם של הספק ושל הקמעונאי עומד על כ- 5.5 ₪
26. מבחינת הספקים, מכרז לאספקתם של 27,000 חפיסות סיגריות בשנה, כמו מכרז 104/2020 הינו מכרז על הכנסה שנתית דה פקטו של פחות מ- 150,000 ₪ לשנה בהפצה ל - 19 אתרים.
27. במלים אחרות, כל מוסד צורך בממוצע סיגריות בהיקף של כ- 7,900 ₪ לשנה בניכוי המיסים, ואם הספק משנע ומספק את הסיגריות פעם בחודש מדובר באספקה בהיקף מזערי ביותר של כ- 660 ₪ בלבד לחודש לכל מוסד בממוצע.
28. למותר לציין כי חלוקת המכרז בין ספקים שונים כפי שהוצע במכרז איננה עניין הגיוני או מעשי. מכרז לאספקתן של כ - 27,000 חפיסות לשנה שיתחלק, לכאורה, באופן שווה בין שלושת הספקים הגדולים הוא מכרז על תמורה דה פקטו לכל ספק בסך של כ- 50,000 ₪ לשנה ורק שיעור קטן מזה הוא חלקו של הרווח. (כ- 10,000 ₪ לספק לפי שקל לחפיסה)
29. אין אפוא כל הגיון מבחינת הספקים הראשיים להשתתף במכרז ממשלתי כגון המכרז הפומבי 104/2020 גם אם תשונה מתכונתו.
30. עוד יש לציין כי, כמפורט בטבלה 2, מדובר בשלושה ספקים ראשיים אשר משווקים, כל אחד בנפרד, ובאופן בלעדי את מותגיהם. זכייה של ספק חדש במכרז שאיננו דובק, תגרום לכך שדיירי המוסדות לא יוכלו להמשיך ולצרוך את המותגים אליהם התרגלו במשך שנים, לכך עלולות להיות השלכות החורגות ממטרתה של חוות דעת זו.
31. תיאורטית, ניתן לרכוש יחד ברכישה מרוכזת אחת את כל סוגי הסיגריות גם מרשת קמעונאית גדולה במקום מהספקים הראשיים, אך פתרון זה לא יוכל לכלול שינוע ואספקה למוסד עצמו ואיננו הגיוני מבחינה כלכלית שכן הספק יכול להציע למשרד מחיר זול יותר מאשר רשת קמעונאית כלשהי.

32. עבור רשת קמעונאית, גם מכרז על כל 27,000 החפיסות הוא למעשה מכרז בהיקף של עשרות אלפי ₪ בלבד חלקם של הקמעונאים במחיר הסיגריות עומד על 5.7% בלבד.

33. לסיכום, אין כל הגיון גם מבחינת הספקים וגם מבחינת הרשתות הקמעונאיות (יחס עלות- תועלת) לגשת למכרז מורכב שכזה, הכולל גם ערבויות בנקאיות, התניות וקנסות שיניב להם רווח שנתי מזערי אם בכלל.

אבחנות נוספות לגבי המכרז

34. המכרז מדבר על רכישת כ- 27,200 חפיסות סיגריות לשנה על ידי 19 מוסדות בפריסה ארצית. בממוצע מדובר, אפוא, על כ- 1,432 חפיסות בממוצע לכל מוסד לשנה שהם כ- 4 חפיסות ליום. יש בישראל עשרות אלפי אנשים, מעשנים כבדים, הצורכים כ- 2 חפיסות ליום. הצריכה המוסדית הממוצעת של מוסד במכרז זה היא שוות ערך ל- 2 מעשנים כבדים.⁸

35. את הכמות הזניחה הזו צריך לספק עד לפתח המוסד, במגוון רחב של מותגים, תוך 7 ימים מיום הדרישה. את הכמות המזערית הזו יש לספק לירכא, למגדל, לדימונה ול- 16 מיקומים נוספים.

36. בתחשיב של אספקה חד- חודשית לכל מוסד, מדובר בס"ה בכ- 120 חפיסות לחודש בלבד, פדיון לספק בניכוי מיסים של כ- 660 ₪ לחודש דה פקטו מכל מוסד. זו כמות מזערית ביותר המייקרת את העלות לספק עקב ההעמסה של עלות הובלה ושינוע. ככל שמדובר באספקה קטנה יותר, עלות ההובלה והשינוע מייקרות לספק את עלות החפיסה.

⁸ אין קמעונאים רבים, גם לא הקטנים שביניהם, שסך האספקה השנתית שלהם הוא שווה ערך לשני מעשנים. כל מוסד ממשלתי במכרז זה הוא מעין קמעונאי קטן מאד שצריך לספק לו סחורה מזערית במישרין.

סיכום ביניים ב'

37. לא ניתן לחלק היקף רכישה שנתית כה קטן דה פקטו (עקב מרכיב המס) למספר ספקים במקביל.

38. לא סביר מבחינה כלכלית ולוגיסטית להפנות את המכרז לרשתות הקמעונאיות שאינן ערוכות להפצה למוסדות וחלקן בהכנסות הוא

מזערי.

39. המתכונת המסורבלת והיקרה של מכרז ממשלתי מסוג זה איננה מתאימה אפילו לספק יחיד מפאת היקף המכרז.

40. עקב ההיקף המזערי של העסקה דה פקטו⁹, רבים הסיכויים שמכרז נוסף גם אם ישופר פה ושם, לא יזכה להיענות כלשהי.

41. מכיוון שכל ספק וספק ומשווק אך ורק את מותגיו שלו באופן בלעדי, החלפת הספק הקיים באחד משני היבואנים הגדולים, משמעה שדיירי המוסדות לא יוכלו לעשן את הסיגריות שהם מעשנים בקביעות במשך שנים רבות¹⁰. החלטה שרירותית שכזו עלולה ליצור קונפליקטים בלתי צפויים ובעיות קשות.

פנייה לספק יחיד ללא מכרז

42. כאמור, במדינת ישראל פועלים 3 ספקים ראשיים, שני יבואנים ויצרן מקומי. כיום ההתקשרות היא עם היצרן המקומי חב' דובק ונשאלת השאלה האם ניתן או רצוי לבחור בספק אחר, אחד משני היבואנים.

43. כפי שכבר הובהר, החלטה להעביר את האספקה לספק אחר משמעה הוא כי דיירים שהתרגלו למותג מסוים לא יוכלו להמשיך ולקבלו. מכיוון שמדובר בהתמכרות, עלולות להיות לכך השלכות קשות.

⁹ כאמור, 80% מהפדיון מיועד למסים.

¹⁰ אפשר לסייג משפט זה באופן הבא: אם משרד העבודה ישנה את מדיניותו ויחליט לרכוש עבור המוסדות מותגים יקרים יותר מהיבואנים, מרלבורו במקום טיים, אזי יש סיכוי שהחלפת הספק תתקבל על ידי דיירי המוסדות ברוח טובה יותר. ואולם, אם הכוונה היא להמשיך באספקת מותגים זולים בלבד, מוטב לא לטלטל את הספינה.

דר' מאיר אמיר ושות'
ייזום, תכנון, ניהול
וייעוץ כלכלי בע"מ

Dr. Meir Amir & Co.
Economic planning, management
& consulting Ltd

44. אף על פי כן, נתעלם לצורך הבדיקה מההסתייגות בסעיף 38 ונבחן את המשמעות של העברת האספקה לאחר משני היבואנים.

45. בטבלה 4, אנו מציגים את המחירים המומלצים לצרכן¹¹ של עשרת המותגים המובילים בישראל (המשקפים כ- 91% מסך הצריכה) וכמו כן, את המחירים המומלצים של מספר מותגים נוספים.

טבלה 4

מחיר מומלץ לצרכן - חפיסה בודדת - רשתות קמעונאיות - ינואר 2020					
דובק		גלברנדס		פיליפ מוריס	
					עשרת המובילים
29.00	גולף	32.00	ווינסטון	38.50	פרלמנט
28.00	טיים	32.00	כאמל	36.00	מרלבורו
28.00	נובלס	29.00	פאל מאל	32.00	אל אמ
				29.00	נקסט
					מותגים אחרים
29.00	מונטנה	36.90	ווג	n/a	n/a
28.00	ברודווי	35.90	קנט		
28.00	נלסון	30.00	לאקי סטרייק		
28.00	שרתון	29.50	רוטמנס		
24.00	מוסטנג	27.00	אל די		
23.00	רויאל				

41. טבלה 4 מלמדת כי קיים הבדל משמעותי בין היבואנים לבין היצרן המקומי. חברת פיליפ מוריס המחזיקה בנתח שוק של כ- 57% משווקת בעיקר סיגריות ברף המחיר הגבוה, החברה אינה מספקת מותגים במחיר נמוך מ- 29 ₪. חברת גלברנדס מספקת מותג אחד בלבד במחיר נמוך מ- 29 ₪ (אל די) ואילו חברת דובק משווקת בעיקר סיגריות ברף המחיר הנמוך ומציעה מגוון רחב של מותגים¹² במחיר נמוך מ- 29 ₪.

¹¹ בהעדר מחירים מומלצים של הספקים אנו מציגים את המחיר המומלץ לצרכן של רשת מגה.
¹² בכל אחד מהמותגים, הן של היבואניות והן של היצרן המקומי קיים מגוון רחב של חפיסות מסוגים שונים שאין כל צורך להציגם כאן. (כגון טיים רד, טיים בלו, טיים רד 100, טיים בלו 100 וכך הלאה)

42. פירוש הדבר שבתקציב הנוכחי אין אפשרות לקיים תחרות בין הספקים. היצרן המקומי מתמחה במותגים זולים ואילו היבואנים משווקים בעיקר מותגים יקרים יותר.

43. להמחשה, הסיגריה הנמכרת ביותר של חברת דובק היא טיים שמחירה המומלץ לצרכן הוא 28 ש. במחיר זה או נמוך ממנו אין לפיליפ מוריס מותגים כלשהם להציע ואילו לגלוברנדס יש רק מותג אחד ויחיד בקטגוריית מחיר זו.

44. רק אם המשרד יחליט לשדרג את איכות הסיגריות המסופקות למוסדות ולהגדיל את התקציב הכולל המיועד לרכישת הסיגריות, יהיה מקום לפנות ליבואנים כדי לקבל הצעות.

סיכום והמלצות

46. לנוכח מכלול הנסיבות, טוב יעשה המשרד אם יגנוז את המכרז שאין לו היתכנות וימשיך לרכוש סיגריות בדרך שבה פעל בעבר. (פטור ממכרז לדובק)

47. האספקה התקופתית של סיגריות לפי דרישה באספקה ישירה לכל אחד מ-19 המוסדות, איננה עניין מה בכך, לנוכח הכמויות הקטנות המסופקות עד הדלת בכל משלוח.

48. אנו ממליצים אפוא להמשיך בהסדר האספקה הקיים עם חב' דובק¹³ ולא לטלטל את הספינה שלא לצורך.

49. אנו ממליצים למשרד לדרוש ולקבל מחב' דובק את המחירון הסיטונאי של מוצריה בנוסף למחיר המומלץ לצרכן. בכל מקרה, המחיר לאחר הנחה שמציעה דובק למשרד עכשיו הוא נמוך מעט מהמחיר הסיטונאי שאותו משלמים לדובק הקמעונאים השונים ולכן מצב הדברים הנוכחי נראה לי סביר. (ראה נספח א).

50. אין שום הצדקה לפנות לחברת פיליפ מוריס שמותגיה יקרים משמעותית מאלו של חברת דובק. אין הצדקה לפנות לחברת גלוברנדס שיש לה רק

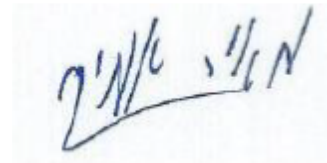
¹³ פטור ממכרז לה או לנציגיה המפיצים המוסמכים.

דר' מאיר אמיר ושות'
ייזום, תכנון, ניהול
וייעוץ כלכלי בע"מ

Dr. Meir Amir & Co.
Economic planning, management
& consulting Ltd

מותג אחד זול להציע לעומת שמונה מותגים זולים של דובק. וכן יש לציין כי דובק מציעה שירות ישיר ויעיל לשינוע החפיסות למעונות לפי דרישה ודיירי המעונות, המעשנים שבהם, כבר מזמן רגילים למותגי דובק ואין סיבה לכפות עליהם מותג אחר ויחיד בלבד.
51. בעת ניהול המשא ומתן עם דובק, על המשרד לבדוק את המחיר המוצע ביחס למחיר הסיטונאי לפאקטים של 10 חפיסות.

ד"ר מאיר אמיר



20 יולי 2020

נספח א'

על פניו, המחיר שבו חב' דובק מספקת את הסיגריות למשרד נראה סביר בהחלט שכן, לכאורה, קיים פער של 6.7% בין המחיר לצרכן למחיר הרכישה על ידי המשרד. אף על פי כן, אנו ממליצים לבקש מדובק את המחירון הסיטונאי כדי לבדוק מהו הפער המדויק בינו לבין מחיר הרכישה של המשרד.

דר' מאיר אמיר ושות'
ייזום, תכנון, ניהול
וייעוץ כלכלי בע"מ

Dr. Meir Amir & Co.
Economic planning, management
& consulting Ltd

דובק						
		משרד הרווחה		הלקוח:		מחירון ללקוח
	20				17.00%	מע"מ =
שם מותג	מספר פריט	ברקוד 10	ברקוד חפיסה	מרכיבי המחיר	מחיר למשרד הרווחה (10 חפ')	מחיר ממולץ חפיסה לצרכן (כולל מע"מ)
גולף סופר סלימס	1539	302805	72983454	מחיר ללא מע"מ	223.28	
גולף סופר סלימס מנט	1538	302874	72983928	מע"מ = 17.0%	37.96	
				מחיר כולל מע"מ	261.24	6.70%
גולף גולד 100	1016	302294	72991466			
גולף גולד 100 פ.ע.	1030	302881	72983997			
גולף סילבר 100 פ.ע.	1031	302898	72984000	מחיר ללא מע"מ	223.28	
גולף	1015	302287	72991459	מע"מ = 17.0%	37.96	
מונטנה פילטר	1201	302102	72991510	מחיר כולל מע"מ	261.24	6.70%
טיים רד	1001	302027	72991374			
טיים בלו	1004	302409	72991398			
טיים 100 רד	1011	302041	72991381			
טיים 100 בלו	1005	302621	72991824			
אמריקן בלו	1009	302799	72983249			
איחפה	1211	302126	72991404			
שרתון	1213	302188	72991473			
נלסון	1214	302201	72991480	מחיר ללא מע"מ	215.31	
ברודווי 80	1101	302065	72991411	מע"מ = 17.0%	36.60	
ברודווי 100	1111	302089	72991428	מחיר כולל מע"מ	251.91	6.70%
מבלס פילטר	1215	302225	72991497			
מבלס בלנד	1216	302300	72991503	מע"מ = 17.0%	36.60	
				מחיר כולל מע"מ	251.91	6.70%
מוסטנג רד	1026	302515	72991527	מחיר ללא מע"מ	183.41	
מוסטנג בלו	1035	302911	72992944	מע"מ = 17.0%	31.18	
				מחיר כולל מע"מ	214.59	6.70%
רויאל אדום	1265	7290002958192	72994306	מחיר ללא מע"מ	175.44	
רויאל כחול	1267	7290002958208	72994313	מע"מ = 17.0%	29.82	
				מחיר כולל מע"מ	205.26	6.70%
שם מותג - הפריט מכיל 10 חפיסות	מספר פריט	ברקוד עשירה	ברקוד חפיסה	מרכיבי המחיר	מחיר ללקוח (10 חפ')	מחיר ממולץ חפיסה לצרכן (כולל מע"מ)
HIGHWAY 20 Red	1595	7290002958130	72994146	מחיר ללא מע"מ	183.41	
HIGHWAY 20 Blue	1596	7290002958147	72994122	מע"מ = 17.0%	31.18	
HIGHWAY 20 Silver	1597	7290002958154	72994139	מחיר כולל מע"מ	214.59	6.70%

דר' מאיר אמיר ושות'
ייזום, תכנון, ניהול
וייעוץ כלכלי בע"מ

Dr. Meir Amir & Co.
Economic planning, management
& consulting Ltd

**נספח ב': מחירון לצרכן מוצרי טבק וניקוטין (רשת
מגה להדגמה- חפיסות בודדות)**

מחיר 1.1.2020	לצרכן	תיאור פריט	קטגוריה
20.5		רד nyc	
20.5		בלו nyc	
22.0		סיגריות ריקות למילוי 500 יח' PIH	
22.0		נרתיק לטבק	
22.0		מס9 דארק בלו	
22.0		מס9 סקיי בלו	
23.0		רויאל רד	
23.0		רויאל בלו	
24.0		מוסטנג רד יח	
24.0		מוסטנג בלו	
24.0		היי-ווי סילבר	
24.0		היי-ווי בלו	
24.0		היי-ווי סילבר	
24.0		היי-ווי רד	
24.0		מכונת גלגול פח קופסא	
24.0		מכונה לגלגול קופסא	
25.0		מרילנד אדום	
25.0		מרילנד כחול	
25.0		סיגר TORPEDO/GORDO SABOR	
25.0		סעגרלוס J COREZ	
25.0		סעגרלוס J COREZ דומניקנה	
25.5		פאל מאל כחול דמי סלימס	
25.5		פאל מאל סילבר דמי סלימס	
25.5		נקסט פיין אדג' בודד	
25.5		נקסט אדג' בודד	
27.0		אל.די סופרסלימס כחול	
27.0		אל.די בלו ארוך	
27.0		אל.די רד	
27.0		אל.די בלו	
27.0		אל.די סלימס	
27.0		אל.די קלאב	
27.0		צ'ויס	
28.0		טיים אמריקן בלו	
28.0		טיים רד	
28.0		טיים רד ארוך	
28.0		טיים בלו	
28.0		אירופה	
28.0		ברודווי	
28.0		ברודווי ארוך	

דר' מאיר אמיר ושות'
ייזום, תכנון, ניהול
וייעוץ כלכלי בע"מ

Dr. Meir Amir & Co.
Economic planning, management
& consulting Ltd

28.0	שרתון	
28.0	נלסון פילטר	
28.0	נובלס וירג'יניה פילטר סופט	
28.0	נובלס וירג'יניה בלנד סופט	
28.0	טיים בלו 100 יח	
28.0	נובלס גולדן וירג'יניה סופט	
28.0	סיגר TKO	
28.5	צסטרפילד רד	
28.5	צסטרפילד בלו	
29.0	פאל מאל סופר סלים ויולט	
29.0	פאל מאל בלו סופרסלימס	
29.0	פאל מאל כתום סופרסלימס	
29.0	פאל מאל אדום סטרים פילטר חפיסה	
29.0	פאל מאל סטרים כחול חפיסה	
29.0	פאל מאל אדום ארוך חפיסה	
29.0	פאל מאל תכלת סטרים פילטר חפיסה	
29.0	פאל מאל כחול ארוך סטרים פילטר חפיסה	
29.0	פאל מאל בלו	
29.0	פאל מאל בלו ארוך	
29.0	פאל מאל ירוק מנטול	
29.0	פאל מאל אורנג	
29.0	פאל מאל רד	
29.0	פאל מאל לבן	
29.0	גולף גולד	
29.0	גולף סופרסלימס	
32.0	ווינסטון קופסא בודדת סילבר	
32.0	ווינסטון קופסא בודדת קוד	
32.0	ווינסטון קופסא בודדת קוד אקווה	
32.0	ווינסטון קופסא בודדת קוד אקווה ארוך	
32.0	אל אם סילבר לייבל	
32.0	אל אם בלו לייבל ארוך	
32.0	אל אם בלו לייבל קצר	
32.0	אל אם בלו ארוך	
32.0	אל אם סילבר לייבל	
32.0	אל אם פוב רד בודד	
32.0	אל אם בלו ארוך	
32.0	אל אם וייב סלימס	
32.0	אל אם פורברד חפיסה	
32.0	אל אם בלו בודד NYE LE	
35.9	קנט ארוך	
35.9	קנט שחור ניאו	
35.9	קנט טרי טק בלו ארוך	
35.9	קנט טרי טק סילבר נאו ארוך	
35.9	קנט קצר	

דר' מאיר אמיר ושות'
ייזום, תכנון, ניהול
וייעוץ כלכלי בע"מ

Dr. Meir Amir & Co.
Economic planning, management
& consulting Ltd

35.9	קנט טרי טק בלו ארוך
35.9	קנט טרי טק סילבר נאו ארוך
35.9	קנט טרי טק לבן
35.9	פרלמנט מנטול סופרסלימס
36.0	סיגריות מרלבורו מנטול בודד
36.0	סיגריות מרלבורו חפיסה בודדה פלייבור
36.0	סיגריות מרלבורו חפיסה בודדה רד קצר
36.0	סיגריות מרלבורו חפיסה בודדה גולד
36.0	סיגריות מרלבורו חפיסה בודדה רד
36.0	סיגריות מרלבורו חפיסה בודדה גולד קצר
36.0	סיגריות מרלבורו פלייבור חפיסה בודדת
36.0	סיגריות מרלבורו חפיסה בודדת גולד
36.0	מור רד
36.0	מור ירוק
36.0	סיגר FILIPIN FLOR THE
36.0	סיגר PRIMERA
36.0	סיגר SANTA FLOR
36.0	סיגר אונסי 3 קפה
36.9	ווג קופסא בודדת פריסון מנטול
36.9	ווג קופסא בודדת לידי בלו
36.9	ווג קופסא בודדת לידי לילך
37.0	ווג בלו סופרסלימס
37.0	ווג לילך סופרסלימס
37.0	ווג מנטול סופרסלימס
38.5	פרלמנט ארוך
38.5	סיגריות פרלמנט (חפיסה בודדת) ארוך
38.5	סיגריות פרלמנט (חפיסה בודדת) ארוך
38.5	סיגריות פרלמנט (חפיסה בודדת) קצר
38.5	סיגריות פרלמנט (חפיסה בודדת) סילבר
38.5	סיגריות פרלמנט (חפיסה בודדת) ארוך
38.5	סיגריות פרלמנט (חפיסה בודדת) קצר
38.5	סיגריות פרלמנט (חפיסה בודדת) סופר
38.5	סיגריות פרלמנט (חפיסה בודדת)
40.0	סיגר TE AMO
40.0	סיגר A TUTENT
40.0	סיגר MIRO
40.0	סיגר ZAPATA
40.0	סיגר CAPA FLOR
40.0	סיגר פרודי 5
40.0	סיגר טוסקני 5
40.0	סיגרים לה מורנה רובוסטו 5
43.9	טבק פאל מאל אדום 20גר'
29.0	גולף פרמיום ארוך
29.0	גולף מנטול סופרסלים

דר' מאיר אמיר ושות'
ייזום, תכנון, ניהול
וייעוץ כלכלי בע"מ

Dr. Meir Amir & Co.
Economic planning, management
& consulting Ltd

29.0	גולף גולד ארוך	
29.0	גולף גולד	
29.0	גולף גולד ארוך סופט	
29.0	מונטנה פילטר ילו	
29.0	גולף סילבר ארוך	
29.0	גולף בלו	
29.0	בלאק דוויל שחור	
29.0	בלאק דוויל אפור	
29.0	סיגריות נקסט (בודד)	
29.0	סיגריות נקסט (בודד) בלו	
29.0	סיגריות נקסט (בודד) בלו ארוך	
29.0	סיגריות נקסט (בודד) לילך	
29.0	סיגריות נקסט (בודד) ריסס	
29.0	סיגריות נקסט (בודד) 100 ריסס	
29.5	רוטמנס בקופסא בודדת רד	
29.5	רוטמנס בקופסא בודדת בלו	
29.5	רוטמנס בקופסא בודדת בלו	
29.9	נייר לגלגול מרלבורו אדום (50 יח' בקופסא)	
30.0	מאיה אורג'ינל חפיסה	
30.0	מאיה בלו - חפיסה	
30.0	אל אם לופט בודד	
30.0	אל אם לופט בודד	
30.0	אל אם לופט בודד	
30.0	לאקי סטרייק קופסא בודדת C#R	
30.0	לאקי סטרייק קופסא בודדת אדום טפיי	
30.0	לאקי סטרייק קופסא בודדת כחול טפיי	
30.0	לאקי סטרייק קופסא בודדת צהוב - חפ	
30.0	לאקי סטרייק קופסא בודדת אדום טפיי	
30.0	לאקי סטרייק קופסא בודדת רד	
30.0	לאקי סטרייק קופסא בודדת בלו	
30.0	צ'יקוס שרי	
30.0	צ'יקוס שוקולד	
30.0	צ'יקוס ונילה	
30.5	גלמור ורוד	
30.5	גלמור מנטול	
31.0	פואבלו בלו יחידה	
31.0	פואבלו קלסיק יחידה	
31.5	מרלבורו גולד טאצ' בודד	
31.5	מרלבורו פיין טאצ' בודד	
32.0	כאמל קופסא בודדת סופט	
32.0	כאמל קופסא בודדת בוקם	
32.0	כאמל קופסא בודדת כחול	
32.0	ווינסטון קופסא	
32.0	ווינסטון קופסא בודדת כחול סופט	

דר' מאיר אמיר ושות'
ייזום, תכנון, ניהול
וייעוץ כלכלי בע"מ

Dr. Meir Amir & Co.
Economic planning, management
& consulting Ltd

32.0	ווינסטון קופסא בודדת אדום בוקס	
32.0	ווינסטון קופסא בודדת כחול בוקס	
32.0	כאמל קופסא בודדת כתום	
32.0	ווינסטון קופסא בודדת כחול 100	
32.0	כאמל קופסא בודדת נטורל פלייבור	
32.0	כאמל קופסא בודדת בלו נטורל פלייבור	
32.0	ווינסטון קופסא בודדת בלו סופרסלימס	
32.0	ווינסטון קופסא בודדת מנטול סופרסלימס	
32.0	כאמל קופסא בודדת שחור בודד	
32.0	כאמל קופסא בודדת לבן בודד	
43.9	טבק פאל מאל לייו 20 גר'	
44.0	סיגרים לה מורנה פ קורונה 5	
45.0	סיגר PLASENICA	
48.0	סיגר ROBUSTO CASA MANGA	
49.0	עוגות בטעמים כשלפ	
55.0	סיגר TORO/ROB/GDM	
56.0	סיגר TORANO	
56.0	נט שרמן סיגר	
56.0	סיגר R ALEC BRADELY	
60.0	סיגר ROBUSTO/TORO/DOMENIC	
62.9	טבק פאל מאל אדום 30 גר'	
62.9	פאל מאל כחול טבק 30 גר'	
64.9	הרווסט טבק לגלגול שרי 30 גר'	
64.9	הרווסט טבק לגלגול וניל 30 גר'	
64.9	טבק לגלגול ורגיניה ספרינג	
64.9	טבק לגלגול רודהוום הולנד	
64.9	טבק לגלגול רודהוום אמריקאן בלנד	
67.0	טבק צ'סטרפילד אוריגינל	
67.0	טבק צ'סטרפילד פיין	
67.0	טבק צ'סטרפילד פרמיום	
68.0	סיגר A TUTNET TUBO	
70.0	סיגר DOMENICANA LA F	
72.9	טבק מיו לגלגול 25 גר' כחול	
72.9	טבק מיו לגלגול 25 גר' אדום	
72.9	טבק גולדן וירגיניה 35 גר' לבן	
72.9	טבק גולדן וירגיניה לגלגול פא 35 גר'	
72.9	טבק גולדן וירגיניה 35 גר'	
72.9	טבק גולדן וירגיניה צהוב 35 גר'	
77.9	טבק ווינסטון אדום	
77.9	טבק ווינסטון כחול	
77.9	נקסט טבק לעישון 40 גר'	
77.9	נקסט לייט טבק לעישון 40 גר'	
77.9	טבק מרלבורו טאצ'	
77.9	טבק אל אם רד 1 יח'	

דר' מאיר אמיר ושות'
ייזום, תכנון, ניהול
וייעוץ כלכלי בע"מ

Dr. Meir Amir & Co.
Economic planning, management
& consulting Ltd

77.9	טבק אל אם בלו 1 יח'	
79.9	טבק כאמל צהוב 30 גר'	
79.9	טבק כאמל כחול 30 גר'	
82.9	מרלבורו טבק לגלגול סיגריות רד 30 גר'	
82.9	טבק מרלבורו גולד לגלגול סיגריות 30 גר'	
85.9	טבק אמריקן ספיריט כחול 30 גר' + נייר לגלגול	
85.9	טבק אמריקן ספיריט צהוב 30 גר' + נייר לגלגול	
87.9	טבק מקטרת VANILLA SWEET	
87.9	טבק מקטרת ג'ולי ג'וקר	
87.9	טבק מקטרת מונה ליזה	
87.9	טבק מקטרת SHERY	
89.9	טבק גולדן וירג'יניה 40 גר'	
89.9	טבק גולדן ירוק וירג'יניה 40 גר'	
89.9	טבק גולדן וירג'יניה צהוב 40 גר' + נייר לגלגול	
89.9	טבק גולדן נטורל וירג'יניה 40 גר'	
92.9	באלי טבק לעישון 40 גר'	
92.9	באלי טבק לבן 40 גר'	
92.9	באלי טבק אדום עדין 40 גר'	
92.9	באלי טבק האלפהאוזר 40 גר'	
92.9	באלי טבק צהוב סופר עדין 40 גר'	
92.9	באלי טבק נטורל 35 גר'	
104.9	טבק גולדן וירג'יניה 50 גר' - חדש	
104.9	טבק גולדן וירג'יניה 50 גר' - חדש	