

מלים לזכרו של עוזי וכסלר

בסוף שנת 1989 פנה אלי עוזי וכסלר והציע לי להצטרף אליו ולשמש כמשנה למנהל הרשות לפיתוח ירושלים, רשות ממשלתית – עירונית שהוא הקים כמה חודשים קודם לכן ועמד בראשה.

שנים מספר לפני כן עזבתי את ירושלים ואת תפקידי כמרכז צוות באגף התקציבים במשרד האוצר ועברתי לתל אביב, מחפש את דרכי בסקטור העסקי. המחשבה לחזור לסקטור הציבורי ולירושלים לא עלתה על דעתי כלל.

אבל את ההצעה קיבלתי וחזרתי עם משפחתי לירושלים ובמשך שלוש שנים עבדתי לצדו של עוזי, שלוש שנים מאד משמעותיות מבחינתי.

עוזי היה היזם הציבורי המובהק ביותר שאי פעם הכרתי. יש בארץ עשרות אלפי, אולי מאות אלפי, יזמים פרטיים אבל יש מעט מאד יזמים ציבוריים.

יזם ציבורי הוא קודם כל יזם, מי שעלה במוחו רעיון להקים מיזם חדש והוא משקיע את אונו ומרצו כדי להפוך את הרעיון למציאות. אבל בניגוד ליזם הפרטי שמחפש את הרווח, את האקזיט, את הבונוסים האישיים ושאר יתרונות חומריים, היזם הציבורי מבקש את טובת הציבור, העיר, השכונה, המדינה או בעצם את טובת הכלל.

יזמות ציבורית יכולה להיות יזמות מגוונת בעשרות תחומי פעילות שונים: הקמת בית ספר חדש, פארק ירוק, גן תעשייה, עמותה חברתית, כביש, מגרש משחקים, קרן השקעות, חממה טכנולוגית, מכללה הנדסית, חברה עירונית, שכונת מגורים ועוד.

כאשר יזום פרויקטים כאלו אינו פשוט וטריוויאלי: אין קונספציה ברורה, אין עדיין מודל עסקי, אין תכנית פיסיית מאושרת, אין תקציב ואין מי שייטול אחריות, בנסיבות כאלו היזם הציבורי הוא שמתגבר על כל חבלי הלידה, על נקודת פתיחה בעיתית ומביא להקמת פרויקטים חדשים, פיסיים ואחרים, שאחרת לא היו קמים.

זה בדיוק מה שעשה עוזי בירושלים, בתחילה בתפקידו כגזבר העירייה לצד טדי קולק ואח"כ כשהקים בעצמו רשות ציבורית יזמית, הרשות לפיתוח ירושלים, שאותה עיצב בדמותו.

בתקופה של שלוש שנים לצדו ראיתי כיצד קמים עשרות פרויקטים פרי יוזמתו, שלא היו קמים בלעדיו: המרכז הראשון בארץ לטיפוח יזמות, חממות מדע, קרן הון סיכון ירושלמית, חברה לטיהור שפכים, שכונות מנחת וגבעת משואה, גן החיות התנכי, הגן הטכנולוגי, אזורי תעשייה חדשים, בית הלוחם, תחנת רכבת חדשה, כביש בגין, מכללה הנדסית, משרדי עיריית ירושלים וזו רק רשימה חלקית.

כל אחד מאותם עשרות פרויקטים הצריך חשיבה יזמית, מציאת פתרון ייחודי, הבנה פוליטית, נחישות, חזון ואמונה של פטריוט ירושלמי, שהכול אפשרי אם רק מתאמצים מספיק.

דר' מאיר אמיר ושות'
 ייזום, תכנון, ניהול
 וייעוץ כלכלי בע"מ

Dr. Meir Amir & Co.
 Economic planning, management
 & consulting Ltd

אני זוכר את עצמי מגיע לביתו של עוזי יום אחד בארבע בבוקר, כדי ליסוע לתל אביב, לקבל אישור על יזמות להקמת הגן הטכנולוגי מעו"ד יגאל ארנון, יועצו הקרוב של עוזי, פרויקט שקם כמובן.

וערב אחד מגיע לביתו, מספר ימים לאחר שלקה בהתקף לב קשה, כדי לעסוק במספר פרויקטים דחופים.

עוזי היה אליטיסט במובן הטוב. תמיד הקיף עצמו במיטב המתכננים, המהנדסים, המעצבים, מנהלי הפרויקטים ואנשי הביצוע. תמיד הקפיד בפרטים ומעולם לא התפשר על האיכות. עשרות הפרויקטים שהקים במו ידיו וגולת הכותרת שלהם, אזור דרום מערב של ירושלים, הם העדים לפועלו ולהצלחתו.

לא קל היה לעבוד אתו, איש קשה ותובעני הוא היה.

לאחר שלוש שנים לצדו נפרדו דרכינו ומאז לא החלפנו מילה.

אבל תמיד ידעתי להעריך את פועלו, את כישוריו הנדירים, את חוש ההומור היובשני שלו, את עוצמתו ואת המחויבות שלו לטובת הכלל הירושלמי, בעיר שבה נולד ובה פעל כל חייו.

עכשו, כשהלך לעולמו, אני נזכר בו בעצב ובחיבה גדולה.